

证券代码：601899

证券简称：紫金矿业

编号：临2023-016

紫金矿业集团股份有限公司

关于三年（2023-2025年）规划和2030年发展目标纲要的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

1. 紫金矿业集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2021年1月29日召开的第七届董事会2021年第2次临时会议审议通过了《公司五年（2+3）规划和2030年发展目标纲要》，其中第一阶段（2020-2022年）目标任务已圆满完成；公司董事会适应内外形势改变，修订形成《公司三年（2023-2025年）规划和2030年发展目标纲要》，并经2023年1月30日召开的第八届董事会2023年第4次临时会议审议通过。

2. 本规划纲要是公司根据未来战略发展需要制定的文件，其中所涉未来规划、发展目标等前瞻性的陈述，均不构成公司盈利预测，亦不构成对投资者的实质性承诺，其能否实现取决于宏观经济形势、政策环境、产品市场价格、汇率变化、项目建设进度、运营管理等多种因素，存在不确定性。鉴于市场环境复杂多变，公司根据发展需要，存在对本规划纲要作出相应调整的可能性，请投资者注意投资风险。

一、过去三年规划实施情况

2020-2022年，公司坚持“深化改革、跨越增长、持续发展”工作总路线，克服全球疫情持续反复，叠加世界政治、经济及矿业形势复杂严峻等多重挑战，全面超额完成各项工作规划目标任务。

主要经济指标完成情况

(亿元)	营业收入	归母净利润	资产总额	期末市值
2019年	1,361	43	1,238	1,101
2022年	约 2,700	约 200	约 3,000	2,601
增长率	约 100%	约 365%	约 140%	136%

注：以上除期末市值外的 2022 年度数据仅为初步核算数据，具体准确的财务数据以公司正式披露的经审计后的 2022 年年报为准，请投资者注意投资风险。

公司在全球矿业地位大幅提升，位居《福布斯》2022 全球上市公司 2000 强第 325 位（较 2019 年上升 564 位），及其中上榜的全球金属矿企第 7 位、全球黄金企业第 1 位；位居 2022《财富》“世界 500 强”第 407 位、“中国 500 强”第 53 位。

主要矿种权益资源量（含储量）及产量

	铜 (万吨)		金 (吨)		锌/铅 (万吨)		银 (吨)		碳酸锂 (万吨)
	资源 储量	产量	资源 储量	产量	资源 储量	产量	资源 储量	产量	资源量
2019年	5,725	37	1,887	41	974	41	1,861	263	/
2022年	7,238	86	2,978	56	1,108	44	14,468	387	1,207
增长率	26%	132%	58%	37%	14%	7%	678%	47%	/

公司是中国控制有色金属矿产资源最多的大型矿业公司。与 2021 年行业数据对比，公司 2022 年末铜、金、锌资源量可进位至全球上市铜企、金企、锌企的第 7、第 9 和第 7 位，新增当量碳酸锂资源量位居全球上市锂企第 9 位；过去三年，公司铜、金产量大幅提升，铜产量从 37 万吨增至 86 万吨，可进入全球上市铜企前 6 位；矿产金从 41 吨增至 56 吨，可进位至全球上市金企第 9 位。

二、公司面临的形势和挑战

世界百年未有之大变局加速演进，全球政治、经济及矿业行业形势存在一定不确定性。中国矿业企业“走出去”面临新的机遇与挑战，矿产作为工业和能源的“粮食”，在国民经济中的基础关键地位被重新认识；应对全球气候变暖催生新能源革命加速到来，中国实施“碳达峰、碳中和”战略，为战略性金属矿产和新能源新材料产业发展带来重大机遇；中国多数关键矿产对外依存度大多都超过

50%，关键新能源金属中，铜对外依存度超过 70%，锂对外依存度超过 60%，新能源革命催生铜、锂等金属的需求。中国矿业政策变暖，矿产勘查和开发预期将步入全新机遇期，加强重要能源、矿产资源国内勘探开发和增储上产，正在成为新趋势。

历经 30 年“艰苦创业，开拓创新”，公司已形成了显著的行业竞争比较优势。一是公司综合实力大幅提升，铜、金等主营矿种资源量、储量和主要经济指标屡创新高，位居主要上市金属矿业企业国内领先、全球前 10 位；公司海外矿业类资源和主要矿产品产量及利润全面超越国内；二是公司发展动能显著增强，一批世界级重大项目接续建成投产，新能源新材料产业快速布局，逆周期实现多个铜、金、锂、钼等世界级重磅资源并购投资；三是公司全球矿业竞争力大幅提升，以“简洁、规范、高效”为特征的全球化运营管理体系初步形成，ESG（环境、社会及管治）体系建设有效提升，国际化人才聚集，紫金特色“共同发展”理念获得项目所在国及社区的认同。

公司董事会认为，公司在前期高增长态势上已形成较好发展基础，但面向未来三年及到 2030 年战略目标实现，仍存在差距，现阶段公司的主要矛盾是“日益全球化与局限的国内思维及管理方式之间的矛盾”，需应对的主要挑战有：一是大型跨国矿业高适配管理体系尚需完善；二是实现“碳达峰、碳中和”成为公司发展的重要任务和重大挑战；三是投资和成本有逐年上升趋势；四是大型项目拉动及关键要素增长贡献有所减弱；五是全球化人才体系构建正在突破；六是海外投资运营风险应对能力应进一步增强。

三、2023—2025 年规划和 2030 年发展目标

（一）指导思想

提升战略性矿产总量和全球市场份额，坚持矿业为主导，介入新能源矿产并适度投资新材料产业，强化创新引领，统筹国内、国际两个市场，提高 ESG 可持续发展能力及全球矿业行业竞争力；以“提质、控本、增效”为工作总方针，深入开展“简洁、规范、高效”为标准的体系改革，着力解决日益全球化与局限的

国内思维及管理方式之间的矛盾，构建具有紫金特色的先进全球化运营管理体系；提升全球化人才、资本、金融、贸易、物流和文化相互协同能力，到 2030 年建成“绿色高技术一流国际矿业集团”，为全球矿业发展和人类美好生活贡献“紫金力量”。

(二) 战略定位

1. 全球化、项目大型化、资产证券化

坚持全球化发展方向，适度加大国内及周边国家矿产资源投资布局，坚持抓大放小，重点发展和投资并购对公司未来有重大影响的矿业项目，争取重大矿业资产并购重组方面取得重要突破；高度重视新能源矿产，适度延伸相关产量产业，提高资产质量和效益。重视资本市场对公司发展的重大影响，与资本市场有机融合，优化资产结构和市场化程度，提升企业总体价值；逐步形成集团公司本部以主要矿业资产管理为主体，尽可能实现非主要矿种或业务板块分拆上市，推动资产证券化。

2. 专注矿业、资源优先、协同发展

坚持矿业核心基础地位，专注铜、金、锂等战略性矿产资源和新能源关键矿种，兼顾超大型有重要影响力的其他矿种，适度延伸与矿业和新能源的相关产业投资，非矿类投资项目与矿产主业应有重大协同效应。坚持矿产资源优先战略，全面加大获取战略性矿产资源投资力度，多方式并购具有重大影响力的超大型战略性矿产及现实产能，全面加强自主找矿勘探，为公司发展提供充足的矿产资源保障。推进资源优势向经济效益优势快速转化，重视与矿业板块相关的非矿业板块的协同发展，保障公司持续增长。

3. 共同发展、绿色低碳、全面提升 ESG 水平

坚持开发矿业、造福社会的宗旨，为人类美好生活提供绿色低碳矿物材料，加大清洁能源产业投资；以 2020 年为基准年，到 2025 年单位工业增加值温室气体排放量下降 20%，到 2029 年单位工业增加值温室气体排放量下降 38%，单位生产总值的能耗和碳排指标，达到国内行业领先水平和国际行业先进水平，2029 年

实现“碳达峰”，部分矿山率先示范实现“碳中和”，到2050年基本实现“碳中和”。坚持以国际标准提升公司环境、社会、管治（ESG）水平，全面提升安全与职业健康水平，推动矿业与生态环境高度和谐统一，提升绿色生态矿业国际品牌，彰显国际化大型矿企的责任与担当。

（三）2023-2025 主要产量规划目标

本阶段是第八届董事会及管理层任期，主要任务是基本解决现阶段主要矛盾，基本建成全球化运营管理体系，基本解决国际化人才问题，主要经济指标和 ESG 关键绩效大幅提升，努力接近全球一流金属矿业公司水平。采取坚决有效措施，实现已有矿产资源全面高效开发，产能稳步提升；项目投资并购和自主地质勘查取得重大突破，实现具有重大影响力的大型矿业项目或公司并购重组，显著提升主要矿产资源量、储量和产品产量，新能源新材料产业取得重要进展，公司实力和增长质量显著提升，建设投资和营运成本得到有效控制；新能源新材料取得重要突破，主要矿产品市场占有率和综合指标进一步提升，公司在全球影响力、社会美誉度和行业认可度进一步提高，公司凝聚力和员工认同感及获得感进一步增强。

1. 主要矿产品产量指标

		2022 年	2023 年	2025 年	年复合增长率
矿产铜	万吨	86	95	117	11%
矿产金	吨	56	72	90	17%
矿产锌/铅	万吨	44	45	48	3%
矿产银	吨	387	390	450	5%
碳酸锂	万吨	-	0.3	12	/
矿产钨	万吨	0.4	0.6	1.6	59%

2. 主要冶炼产品（含副产品）产量规划

		2022 年	2023 年	2025 年
冶炼铜	万吨	69	85	105
冶炼锌	万吨	32	31	49
冶炼副产金	吨	26	27	27
硫酸	万吨	321	320	447

3. 绿色发电装机容量规划

(兆瓦 MW)	2022 年	2023 年	2025 年
绿色发电	148	350	900

注：鉴于市场环境复杂多变，以上产量规划为指导性指标，存在不确定性，不构成对产量实现的承诺，董事会有权根据情况变化，对本计划产量作出相应调整，请投资者注意投资风险。

（四）2030 年远景规划

矿业板块继续发力，新能源新材料板块成为新的增长生力军；公司控制的资源储量、主要产品产量、销售收入、资产规模、利润等综合指标排名进入全球一流矿业行列，主要经济指标和铜、金矿产品产量进入全球 3-5 位，锂进入全球前 10 位；在公司规模继续扩大的基础上，2029 年实现碳达峰；全面建成先进的全球运营管理体系和 ESG 可持续发展体系，基本形成全球矿业行业竞争力和比较竞争优势，达成“绿色高技术一流国际矿业集团”目标。

四、主要举措

（一）提质量，坚持走紫金特色的全球化发展道路

坚持全球视野、国际标准，按“简洁、规范、高效”要求，建成先进的全球化运营管理体系。构建绿色低碳高质量可持续发展模式，进一步提升 ESG 关键绩效。优化能源结构，在业务规模持续增长的基础上，实施以清洁燃料替代、电气化比例提高、清洁能源替代等为主的减排措施，2030 年可再生能源占比 30%以上。

（二）控成本，重塑全球矿业比较竞争优势

坚持控制成本为企业管理的永恒主题，进一步提升精细化管理水平和自主创新核心竞争力，遏制矿山成本上升的趋势；运用紫金创新理念和“矿石流五环归一”矿业工程管理模式，加大对自然崩落法、盐湖提锂、高原无人矿山等新采矿

方法、选冶工艺的研究和推广，推动企业发展及项目建设持续高效。

（三）增效益，加快资源优势向经济社会贡献转化

增量项目产能全面释放，存量项目稳产高产提质增效，进一步推动铜板块产能提升，加快巨龙铜矿、卡莫阿-卡库拉铜矿持续扩产以及丘卡卢-佩吉铜金矿下带矿等一批地下大规模铜矿开发；持续激发黄金板块、锌板块等主营金属矿种潜力，较大幅度提高黄金产量；加快“两湖一矿”锂项目的开发，形成新的利润增长极。冶炼加工、新能源新材料、金融、贸易、物流与矿业主业协同高效。提升资金效率和流动性，深度对接境内外资本市场，增强应对金融风险能力。充分利用丰富产品组合，抵御金属价格周期波动的轮动风险。

（四）厚根基，确保矿产资源可持续增长

抓住新能源革命转型机遇，持续面向全球配置资源，力争以较低成本取得矿产资源投资并购和地质找矿重大突破，重点关注全球重要成矿带、全球超大型资源、国内及周边重大资源的并购，加大新一轮地质找矿和“就矿找矿”，形成国际化地勘人才队伍，推进海外地质勘查进展，提升公司全球化地勘竞争力。

（五）强人才，提升紫金全球竞争软实力

解决公司现阶段主要矛盾，关键在于中高级管理人员转变国内思维及管理方式，提升国际视野，提高国际营运能力；按国际化要求优化管理层结构，大力培养和引进国际化人才，尤其是高素质外籍人才，形成“懂管理、懂专业、懂外语、接地气”队伍；坚持价值创造为本，深化人力体系市场化改革，健全长效激励分配机制，强化优胜劣汰。弘扬紫金企业文化，坚持“开发矿业、造福社会”宗旨，传承“艰苦创业、开拓创新”紫金精神，打造相关方“创造价值、共同发展”良好业态。

（六）筑防线，增强系统性重大风险防控能力

遵守国际规则和所在国家及地区法规，进一步防范和化解对外投资风险，强化“红线思维”“底线意识”，筑牢安全环保防火墙；高度重视国际地缘政治、法律法规、劳工政策、文化风俗、市场环境、利率汇率、税收政策、供应链、跨

国关联交易等潜在风险研判和应对。强化监督与反腐败，健全紫金特色“五位一体”监督体系，提高跨国业务监督能力，营造企业与关联方共同发展的生态。

董事会认为，公司有志成为世界一流金属矿业公司，结合内外发展新形势，修订形成《公司三年（2023-2025年）规划和2030年发展目标纲要》具有重大战略意义，公司将以“提质、控本、增效”为工作总方针，夯实紫金全球矿业竞争力，推进全球化运营管理和绿色低碳 ESG 可持续发展，为社会、股东、投资者和关联者创造新的更大价值。

特此公告。

紫金矿业集团股份有限公司

董 事 会

二〇二三年一月三十一日